

**Saksframlegg**

**Saksgang:**

<b>Styre</b>	<b>Møtedato</b>
Styret Sykehuspartner HF	7. februar 2024

**SAK NR 003-2024**

**ADMINISTRERENDE DIREKTØRS ORIENTERINGER**

***Forslag til vedtak***

Styret tar saken til orientering.

Skøyen, 31. januar 2024

Hanne Tangen Nilsen  
administrerende direktør

**Vedlegg:**

Foreløpig protokoll fra styremøte i Helse Sør-Øst RHF 21. desember 2023

Nr.	Orienteringssaker
1.	<i>Utvalgte leveranser og resultater i perioden</i>
2.	<i>Styreprotokoll Helse Sør-Øst RHF</i>
3.	<i>Lokasjon Gjøvik</i>
4.	<i>Ansvar for regional IKT-prosjektportefølje og helhetlig porteføljestyring</i>
5.	<i>Overføring av ansvar for fullføring av prosjekt mobilitetsplattform i sky fra delportefølje infrastruktur til linjeorganisasjonen</i>
6.	<i>Revisjonsplan Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst RHF 2024</i>
7.	<i>Status økonomisk langtidsplan 2025-2028</i>
8.	<i>Saker til oppfølging etter styremøter</i>

### 1. Utvalgte leveranser og resultater i perioden

Administrerende direktør vil i styremøtet orientere styret om utvalgte leveranser og resultater som er oppnådd i perioden. Dette som en fast del av administrerende direktørs orienteringer.

### 2. Styreprotokoll Helse Sør-Øst RHF

Vedlagt følger foreløpig protokoll fra styremøte i Helse Sør-Øst RHF 21. desember 2023.

### 3. Lokasjon Gjøvik

Sykehuspartner HF ble i slutten av mai 2023 varslet om oppsigelse av våre lokaler på Sykehuset i Gjøvik fra og med 1. oktober 2024. I juli 2023 ble det varslet om at sykehuset ønsket å ta over lokalene allerede fra 1. mai 2024. Det er p.t 23 ansatte med lokasjonstilhørighet på Gjøvik og gjennom dialog med Sykehuset Innlandet HF er det gitt forsikring om at Sykehuspartner HF får beholde fire plasser til ressurser som i stor grad utfører tjenester på sykehuset, bl.a lokal service.

Det har blitt gjennomført informasjonsmøter med ansatte, risikovurdering hvor vernetjeneste, tillitsvalgte, lokasjonsansvarlig og ledelsen deltok, og drøftingsmøte. Risikovurdering viser høy risiko for turnover og tap av kritisk kompetanse dersom ansatte må flytte til Hamar og/eller Lillehammer, noe som gir høy forretningsmessig risiko. I drøftingen anbefalte tillitsvalgte søk av nye lokaler på Gjøvik og ikke flytting av ansatte til lokasjonene på Hamar eller Lillehammer.

Sykehuspartner HF igangsatte høsten 2023 prosess for utarbeidelse av lokasjonsstrategi som ble vedtatt 5. desember 2023. Prinsippene i strategien omhandler tilgang på arbeidskraft, arbeidsmiljø og ledelse, samhandling, kostnadseffektivitet og leieforhold. Den skal sikre at lokasjonene er attraktive og gir oss tilgang på arbeidskraft, gode fag- og arbeidsmiljøer, hensiktsmessig nærhet til kunder, gunstige leiekostnader og bedre tilgang til leverandører og marked for å klare å levere på strategi og mål. Sett opp mot lokasjonsstrategien er vektlegging av høy forretningsrisiko (høy risiko for turnover på grunn av lang reisevei og tap av kritisk kompetanse særlig fra integrasjons- og samhandlingsmiljøene), sett opp mot kostnader for leie av nye lokaler, utbyggings-/reforhandlingsbehov på Hamar/Lillehammer, avgjørende for at Sykehuspartner HF har besluttet å igangsette prosess for leie av nye lokaler på Gjøvik.

Det er enighet om at det er naturlig å se helhetlig på lokasjoner på Innlandet i god tid i forkant av nytt Mjøssykehus tas i bruk (estimert 2032).

#### **4. Ansvar for regional IKT-prosjektportefølje og helhetlig porteføljestyring**

Avdeling for porteføljestyring ble etablert fra 1. januar og avdelingen har ansvaret for den samlede porteføljestyringen for IKT-utvikling. Dette inkluderer delporteføljen infrastruktur og den regionale IKT-porteføljen. Målet med helhetlig porteføljestyring er å øke gjennomføringshastigheten på IKT-utviklingen og styre avhengigheter og risiko på tvers. Det vil ta noe tid å få etablert felles rammeverk for porteføljestyring og det planlegges med en stegvis implementering av de ulike delene av prosessen.

Det er allerede endret praksis for behandling av saker i det regionale IKT-porteføljestyret. For porteføljestyremøtet i januar 2023 var det administrerende direktør i Sykehuspartener HF som var ansvarlig for sakene som ble fremlagt i det regionale IKT-porteføljestyret. Sakene ble først forankret i Sykehuspartner HF's porteføljestyret før videre behandling og i det regionale IKT-porteføljestyret.

Områdene som det nå jobbes med, er å etablere felles praksis på rapportering, kvalitetssikring ved faseoverganger, risikostyring og avhengigheter. Administrerende direktør vil holde styret orientert om videre utvikling.

Avdelingen er etablert med fem seksjoner. Det er fra januar 37 fast ansatte i avdelingen og fem eksternt innleide. De ni stillingene/åtte ansatte som er virksomhetsoverført fra Helse Sør-Øst RHF er fordelt med seks stillinger/fem ansatte i denne avdelingen og tre ansatte i økonomi. Det er en ledig stilling i avdeling porteføljestyring.

#### **5. Overføring av ansvar for fullføring av prosjekt *mobilitetsplattform i sky* fra delportefølje infrastruktur til linjeorganisasjonen**

Prosjekt *mobilitetsplattform i sky* ble igangsatt i program STIM for å realisere ny administrasjonsløsning for mobile enheter og legge om helseforetakenes eksisterende administrerte enheter til ny løsning, om lag 1350 mobile enheter. Prosjekt *mobilitetsplattform i sky* fikk besluttet oppstart gjennomføringsfase i mars 2023 med en grunnkalkyle på 9,1 millioner kroner. For 2023 ble det brukt 4,9 millioner kroner av rammen.

Sikkerhetsutfordringen tilknyttet sertifikattjenesten, lang leveransetid på servere i sone for eksternt aksess fra internett og prioritering av prosjektdeltakere til høyere prioriterte leveranser har medført at det ikke er mulig for prosjektet å levere vedtatt omfang innenfor planlagt tid. Ansvaret for gjennomføringen av gjenstående arbeid overføres derfor linjeorganisasjonen, ved tjenesteeier i virksomhetsområde IKT-tjenester. Det gjenstående arbeidet inkluderer etablering av sertifikatløsning med tilhørende penetrasjonstest, overvåkningsløsning, migrering av fullt administrerte mobile enheter som ikke har e-post og tilpassing av apper til ny løsning. I budsjett 2024 ligger det 3,6 millioner kroner til dette prosjektet. Gjennomføringen gjøres innenfor prosjektets avsatte budsjett på investeringer i 2024.

#### **6. Revisjonsplan Konsernrevisjonen Helse Sør-Øst RHF 2024**

Styret ga i sak 076-2023 innspill til revisjonsplan for konsernrevisjonen i Helse Sør-Øst RHF. Forslag til revisjonsplan ble behandlet i styret i Helse Sør-Øst RHF i møte 21. desember 2023, sak 152-2023, og styret vedtok følgende plan:

Rest-risiko	Risikoområder Helse Sør-Øst RHF	Revisjoner i plan for 2024
Moderat	Risikoområde 1: Risiko for å ikke nå mål om å styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling	1. Prioritering av helsetjenester i psykisk helsevern for voksne
Moderat	Risikoområde 2: Risiko for at manglende behandlingsskapasitet medfører lange ventetider, at pasientavtaler ikke overholdes og ikke sammenhengende pasientforløp	
Moderat	Risikoområde 3: Risiko for redusert kvalitet og pasientsikkerhet	2. Uønsket variasjon i utredning, behandling og kontroll 3. Oppfølging av kontrakter med private leverandører av helsetjenester
Moderat	Risikoområde 4: Risiko forbundet med å beholde og rekruttere personell	Tre revisjoner om kompetansestyring utført i 2022, herunder risiko forbundet med å beholde og rekruttere personell
Moderat	Risikoområde 5: Risiko forbundet med HMS og arbeidsmiljø	
Moderat	Risikoområde 6: Risiko forbundet med kostnadsnivå og kompleksitet i IKT-porteføljen	4. Regionale IKT-prosjekter 5. Omstilling og endringsledelse ved innføring av IKT-systemer
Moderat	Risikoområde 7: Risiko forbundet med informasjonssikkerhet og personvern	6. IKT-sikkerhet (rådgivning)
Moderat	Risikoområde 8: Risiko forbundet med driftsøkonomi og resultatkrav	7. Operativ planlegging og budsjettering 8. Bruk av innleide vikarer 9. Virksomhetsstyring i OUS (rådgivning) 10. Bærekraft (rådgivning)
Høy	Risikoområde 9: Risiko forbundet med planlegging og gjennomføring av regionale byggeprosjekter	11. Risikostyring i byggeprosjekter

Tabell 1 – Ledelsens rapporterte risikoområder per 2. tertial og planlagte revisjoner

Det er spesielt revisjon av styring av den regionale IKT-porteføljen og IKT sikkerhet som treffer Sykehuspartner HF. Styret vil få rapportene til behandling i tråd med vedtatt praksis.

### 7. Status innspill økonomisk langtidsplan 2025 – 2028

Sykehuspartner HF arbeider med innspill til økonomisk langtidsplan for 2025-2028. Styret vil i møtet få en orientering om arbeidet, og vil få saken til behandling i styremøtet 13. mars.

### 8. Saker til oppfølging etter styremøter

Oversikten blir oppdatert for hvert styremøte. Oppfølgingspunkter som er rapportert som fulgt opp tas ut av listen i påfølgende rapportering, i tillegg tas oppfølgingspunkter som er satt opp i årsplanen ut av listen.

Sak (nr – tittel – dato styremøte)	Til oppfølging	Status
073-2023 <b>Oppgradering av lokale ikt-rom i Helse Sør-Øst – behov for øremerkede midle</b> 27. september 2023	Saken er unntatt offentlighet	Følges opp i dialog med Helse Sør-Øst RHF. Sykehuspartner HF skal gjennomføre dialogmøter med hvert enkelt helseforetak.

Sak (nr – tittel – dato styremøte)	Til oppfølging	Status
085-2023 <b>Prosjekt modernisering av nett gjennomføringsfase 2</b> 1. november 2023	2. Styret ber administrerende direktør avklare forutsetningen om oppgradering av lokale datarom med Helse Sør-Øst RHF og helseforetakene.  3. Styret ber om at saken så legges frem for styret på nytt, inkludert en tydeliggjøring av konsekvensene av en eventuell utsettelse av fremdriften.	Se kommentar sak 073-2023, over. Det vises også til sak 100-2023 om finansiering av første del av gjennomføringsfase 3.3. Ny sak vil etter planen bli lagt frem for styret i møte 13. mars 2024.
097-2023 <b>Virksomhetsrapport november 2023</b> 20. desember 2023	Styret ber om å bli orientert om arbeidet med oppfølging av applikasjoner som ikke kan migreres eller isoleres.	Det vises til status omtalt i sak 004-2023.
100-2023 <b>Oppstart første del av prosjekt modernisering av nett fase 3.3</b> 20. desember 2023.	Styret ber administrerende direktør fremme søknad til Helse Sør-Øst RHF om godkjenning av gjennomføring av oppstart og finansiering av gjennomføringsfase 3.3 prosjekt <i>modernisering av nett</i> , og fullmakt til finansiering av prosjektet.	Godkjent av Helse Sør-Øst i brev mottatt 5. januar 2024.