

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehuspartner HF	7. februar 2024

SAK NR 006-2024

FØLGEREVISJON PROGRAM STIM 3. TERTIAL 2023

Forslag til vedtak:

1. Styret tar *rapport 4/2023 Følgerevisjon av program STIM per 3. tertial 2023* til etterretning.
2. Styret godkjenner plan for tiltak basert på konsernrevisjonens anbefalinger.

Skøyen, 31. januar 2024

Hanne Tangen Nilsen
administrerende direktør

Vedlegg

Rapport 4/2023 Følgerevisjon av program STIM per 3. tertial 2023 Sykehuspartner HF

1. Hva saken gjelder

Sykehuspartner HF har mottatt konsernrevisjonens *Rapport 4/2023 Følgerevisjon av program STIM per 3. tertial 2023*. I saken gis en beskrivelse av innholdet i rapporten og Sykehuspartner HFs tiltak.

2. Hovedpunkter og vurdering av handlingsalternativer

Helse Sør-Øst RHF konsernrevisjon har som en del av sitt revisjonsprogram følgerevisjon av program STIM. Styret har behandlet konsernrevisjonens rapporter, senest *Rapport 10/2022 tertialrapport 3/2022 Følgerevisjon av program STIM Sykehuspartner HF* i sak 017-2023 i møte 8. mars 2023.

Som omtalt i sak 017-2023 endret konsernrevisjonen i 2023 gjennomføringen av følgerevisjonen for program STIM. Konsernrevisjonen har for 1. og 2. tertial 2023 fortsatt monitorert de mest risikofylte prosjektene, men det er kun utarbeidet sammenfattende rapport for 3. tertial 2023.

Program STIM ble avsluttet i desember 2023 og *Rapport 4/2023 Følgerevisjon av program STIM per 3. tertial 2023* er siste rapport for følgerevisjon av programmet.

Om rapport 4/2023 følgerevisjon av program STIM, anbefaling og tiltak

Som en følge av avslutningen av program STIM omtaler konsernrevisjonen i rapport 4/2023 sin vurdering av programmets positive utviklingstrekk og overordnede måloppnåelse ved avslutningen. Konsernrevisjonen omtaler også sine vurderinger etter monitorering av prosjektene *modernisering av nett, trådløst nett fase II, felles plattform – HSØ allmenn sky, felles plattform – HSØ privat sky og tjenstemigrering*. Videre omtales noen sentrale utfordringer i gjennomføringen av utvalgte prosjekter, basert på sluttrapporter fra prosjektene. Planen for videreføringen av prosjektene i gjennomføring etter programmets avslutning omtales også.

Konsernrevisjonen oppsummerer at (side 4):

(...) programorganisasjonen som etter hvert har vokst frem i program STIM, har bidratt til å løfte Sykehuspartner HF til et høyere modenhetsnivå innen styring av risikoer, avhengigheter, gevinster og endringer.

Konsernrevisjonen mener det er viktig at Sykehuspartner HF tar vare på, og videreutvikler de metoder og den kompetanse som er bygget i programperioden.

Samtidig påpekes det at et betydelig arbeid gjenstår (side 4):

(...) før det er mulig å vurdere om programmet STIM har realisert sine mål.

Konsernrevisjon påpeker at effektene av programmet

må vurderes i et langsiktig perspektiv fram mot neste tiår. Samtidig har programmet vist at de følger opp effekter fra prosjekter som realiseres i linjen også etter lang tid (BP 6).

Konsernrevisjonen etterspør at Sykehuspartner HF etablerer en metode for å vise hvordan infrastrukturmoderniseringen muliggjør, følger opp og realiserer gevinster i prosjekter.

Konsernrevisjonen vurderer at Sykehuspartner HF's tilnærming med å gjøre modernisering og oppdatering av IKT-infrastruktur «til et kontinuerlig arbeid med hensyn til drift, forvaltning og utvikling» er fornuftig.

I rapporten (side 4) omtales det at det er:

(...) essensielt at porteføljestyret i Helse Sør-Øst prioriterer infrastrukturprosjekter som støtter de langsiktige målene i foretaksgruppens teknologistrategi.

Område	Anbefaling	Tiltak
Måloppnåelse i tidligere program STIM	Konsernrevisjonen anbefaler at Sykehuspartner HF sørger for at realiseringen av de opprinnelige målene for tidligere program STIM blir fulgt opp også etter at prosjektene har blitt overført til en ny delportefølje.	IKT-infrastrukturmodernisering er en muliggjører, så for hoveddelen av leveransene vil gevinstene realiseres når omstilling er gjennomført og løsningene utnyttet i foretaksgruppen. Sykehuspartner HF vil med porteføljestyring og tettere knytning av utviklingsarbeidet til linjen, sikre eierskapet til utviklingsarbeidet, gjennomføringen av nødvendige endringstiltak og en strukturert oppfølging av gevinstrealiseringen.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Konsernrevisjonens følgerevisjon har vært ett av flere tiltak for å sikre kvaliteten i gjennomføringen av program STIM, redusere risikoen og for å gi innspill til tiltak som øker sannsynligheten for at programmet og prosjektene lykkes. Sykehuspartner HF har hatt et godt samarbeid med konsernrevisjonen i perioden, og gitt innspill underveis.

I rapporten gis en rekke konstruktive vurderinger. Sykehuspartner HF vil ta disse med i den videre IKT-infrastrukturmoderniseringen.

Administrerende direktør anbefaler at styret tar *Rapport 4/2023 Følgerevisjon av program STIM* til etterretning og at styret godkjenner tiltaket basert på konsernrevisjonens anbefalinger.