

## Saksframlegg

### Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehuspartner HF	1. februar 2023

## SAK NR 003-2023

### ADMINISTRERENDE DIREKTØRS ORIENTERINGER

#### *Forslag til vedtak*

Styret tar saken til orientering.

Skøyen, 25. januar 2023

Hanne Tangen Nilsen  
administrerende direktør

#### Vedlegg

Foreløpig protokoll styremøte Helse Sør-Øst RHF 16. desember 2022.

Nr.	Orienteringssaker
1.	<i>Utvalgte leveranser og resultater i perioden</i>
2.	<i>Styreprotokoll Helse Sør-Øst RHF</i>
3.	<i>Status økonomisk langtidsplan 2024-2027</i>
4.	<i>Status for mål- og strategiarbeidet i Sykehuspartner HF</i>
5.	<i>Revisjonsplan 2023 konsernrevisjonen Helse Sør-Øst</i>
6.	<i>Saker til oppfølging etter styremøter</i>

### **1. Utvalgte leveranser og resultater i perioden**

Administrerende direktør vil i styremøtet orientere styret om utvalgte leveranser og resultater som er oppnådd i perioden. Dette som en fast del av administrerende direktørs orienteringer.

### **2. Styreprotokoll Helse Sør-Øst RHF**

Vedlagt følger foreløpig protokoll fra styremøte i Helse Sør-Øst RHF 16. desember 2022.

### **3. Status økonomisk langtidsplan 2024-2027**

Foretaksgruppen utarbeider årlig økonomiske langtidsplaner rullerende for de neste fire år. Økonomisk langtidsplan er et viktig styringsverktøy i regionen og er førende for årsbudsjettene som utarbeides i økonomiplanperioden. Økonomisk langtidsplan skal skape forutsigbarhet rundt Sykehuspartner HF's forventede utvikling, forutsigbar tjenestepreis for helseforetakene og sikre økonomiske rammebetingelser for å svare opp kravene fra Helse Sør-Øst RHF som gis i den årlige oppdrag og bestilling.

Helse Sør-Øst RHF legger til grunn at de planleggingsrammene som gis for 2024 i økonomisk langtidsplan vil være helseforetakenes planleggingsrammer inn mot årsbudsjett 2024.

Økonomisk langtidsplan 2024 - 2027 legges fram for behandling i styret i Sykehuspartner HF 8. mars 2023. Konsolidert økonomiplan for 2024 - 2027 for foretaksgruppen vedtas av styret i Helse Sør-Øst RHF 21. juni 2023.

Sykehuspartner HF har arbeidet med å beregne kostands- og inntektsutvikling i planperioden. Som arbeidet med budsjett for Sykehuspartner HF for 2023 viste er det det kostnadsvekst på flere områder, samtidig som det er lite rom for endring i rammene som ligger i inneværende økonomiske langtidsplan. Sykehuspartner HF har presentert tallene for Helse Sør-Øst RHF i møter 26. og 27. januar, og administrerende direktør vil i møtet gi styret en orientering om dette.

### **4. Status for mål- og strategiarbeidet i Sykehuspartner HF**

Som styret ble informert om i styremøte 21. september er det igangsatt et arbeid med å rullere mål og strategi for Sykehuspartner HF. Arbeidet hadde som formål å identifisere viktig læring fra forrige planperiode og konkretisere strategi og mål fremover.

Frem til nå har det vært arbeidet med en innsiktsfase. Dette for å sikre en felles omforent virkelighetsforståelse av dagens situasjon gjennom interne organisasjonsanalyser, kartlegging av trender og utviklingstrekk og eksterne kundebehov og -krav. Våren 2023 vil arbeidet handle om å

skissere opp mulige strategiske valg med tiltak på kort sikt (2023) som vil påvirke Sykehuspartner HF sin strategi på mellomlang og lengre sikt (2024-2030).

Innsiktsfasen baserte seg på en intern del i form av en organisasjonsanalyse basert på innsikt fra 120 dybdeintervjuer med ledere og kunder, og en ekstern del med hovedvekt på intervjuer med Teknologidirektørene i helseforetakene og Helse Sør-Øst RHF ved administrerende direktør og direktør for *teknologi og ehelse*.

Det er også gjennomført møter mellom ledergruppen i Sykehuspartner HF og andre virksomheter for å høste av andres erfaringer med omstilling og utvikling.

Arbeidet med innsiktsfasen er i ferd med å avsluttes. Administrerende direktør vil i møtet dele med styret noen hovedfunn fra arbeidet, og få styrets refleksjoner på dette. Administrerende direktør vil komme tilbake til styret i de kommende styremøtene med tema som bygger på det pågående arbeidet i tillegg til at det er avtalt at administrerende direktør i Helse Sør-Øst RHF deltar i styreseminaret i april.

#### **5. Revisjonsplan 2023 konsernrevisjonen Helse Sør-Øst**

Styret i Sykehuspartner HF ga innspill til revisjonsplan for *konsernrevisjonen Helse Sør-Øst* i sak 084-2022. Styret i Helse Sør-Øst RHF godkjente revisjonsplanen i møte 16. desember 2022, sak 152-2022 *revisjonsplan 2023 for konsernrevisjonen Helse Sør-Øst*.

To planlagte revisjoner vil berøre Sykehuspartner HF direkte. Dette er videreføring av *følgerevisjonen for program STIM og styring og oppfølging av IKT-leveranser til byggeprosjekter*. I tillegg vil Sykehuspartner være involvert i noe grad i forbindelse med dokumentasjon fra drift og forvaltning av IKT systemer, på revisjoner innen foretaksgruppen.

Selv om følgerevisjon for program STIM videreføres, endres innretningen. Det heter i saken:

*Sykehuspartner HF og programmet har arbeidet med å følge opp anbefalinger fra revisjonene, og med dette styrket styringen av programmet. På denne bakgrunn reduseres frekvensen på følgerevisjonen. Det vil bli utarbeidet en sammenfattende rapport for 3. tertial 2022, og deretter en rapport i 3. tertial for 2023 før programmet avsluttes. For å sikre tilstrekkelig kontinuitet i oppfølgingsarbeidet, vil konsernrevisjonen i tillegg monitorere de mest risikofylte prosjektene i 1. og 2. tertial 2023. Konsernrevisjonen vil rapportere til revisjonsutvalget fra dette arbeidet.*

Sykehuspartner har dialog med *konsernrevisjonen* om hvordan monitoreringen og rapporteringen til revisjonsutvalget skal gjennomføres, inkludert Sykehuspartner HF's rolle.

i

Revisjonsområde	Revisjon	Foretak	Tentativt tidspunkt
<b>Pasientbehandling</b>	Likeverdige og forutsigbare helsetjenester i psykisk helsevern	Oslo universitetssykehus HF (BUP), Akershus universitetssykehus HF (VOP)	T3 2022/ T2 2023
	Overføring av pasienter mellom helseforetak	Oslo universitetssykehus HF, Akershus universitetssykehus HF	Pågår
	Utlokaliserte pasienter	Akershus universitetssykehus HF	T3 2023
	Oppfølging av kontrakter med private leverandører av helsetjenester	Helse Sør-Øst RHF	T2 2023
<b>Beredskap</b>	Legemiddelberedskap	Oslo universitetssykehus HF, utvalgte helseforetak, Sykehusapotekene HF, Helse Sør-Øst RHF	T2/ T3 2023
<b>IKT og personvern</b>	Følgerevisjon av program STIM	Sykehuspartner HF	T3 2022/T3 2023
	Regionale IKT-prosjekter inkl. håndtering av digitaliseringsstrategi	Utvalgte helseforetak, Sykehusapotekene HF, Helse Sør-Øst RHF, Oslo universitetssykehus HF	T3 2023
	Forvaltning av system for medikamentell kreftbehandling	Helse Sør-Øst RHF, Oslo universitetssykehus HF	T2 2023
<b>Økonomi- og virksomhetsstyring</b>	Ressursstyring – planleggingshorisont og timetildeling	Sykehuset Innlandet HF	Pågår
	Bruk av innleide vikarer	Sykehuset Innlandet HF	T2 2023
	Styring og oppfølging av IKT-leveranser i tilknytning til byggeprosjekter	Helse Sør-Øst RHF, Sykehuspartner HF, Vestre Viken HF	Pågår
	Legemiddelinnkjøpssamarbeid – etterlevelse av avtaler	Vestre Viken HF	T2 2023
	Virksomhetsstyring (rådgivningsprosjekt)	Oslo universitetssykehus HF	T2 2023
<b>Oppfølging av tidligere revisjoner</b>	Oppfølging av anbefalinger fra revisjoner utført i 2022 og tidligere	Flere foretak	T3 2023

## 6. Saker til oppfølging etter styremøter

Oversikten blir oppdatert for hvert styremøte. Oppfølgingspunkter som er rapportert som fulgt opp tas ut av listen i påfølgende rapportering, i tillegg tas oppfølgingspunkter som er satt opp i årsplanen ut av listen.

Sak (nr – tittel – dato styremøte)	Til oppfølging	Status
103-2021 <b>Felles plattform – temasak</b> 10. november 2021	Styret ga innspill om å ha sky som et tema på et styreseminar for å belyse de ulike sidene av å gå ut i skyen. Blant annet problemstillinger knyttet til ekstern lagring opp imot relevant regelverket, og om regelverket er tilpasset de teknologiske mulighetene og kliniske behov.	Settes opp som sak i styremøte 8. mars, og det vil bli gitt en orientering om status for regulatoriske forhold og bruken av skyløsninger.
008-2022 <b>STIM programplan 2022-2023 og STIM styringsdokument v2.0</b> 4. februar 2022	Styret ber om at det legges frem en sak om migrering til felles plattform, og at forholdet beskrives tydeligere i senere revisjoner av programplanen.	Administrerende direktør vil komme tilbake til styret med sak 1. halvår om neste fase av tjenestemigrering.
099-2022 <b>Leveranseavtale for Sykehuspartner HF – leveranser til Nytt rikshospital og Nytt sykehus aker</b> 20. oktober 2022	Styret ber om å bli orientert om i hvilket omfang det er planlagt med nye løsninger i byggeprosjektet. Inkluderes i endelig sak om leveranseavtale.	Saken legges frem for behandling i styremøtet 8. mars.
105-2022 <b>Prosjekt trådløst nett fase 2 – oppstart gjennomføringsfase</b> 23. november	Styret ber administrerende direktør fremme søknad til Helse Sør-Øst RHF om godkjenning av gjennomføring av prosjekt trådløst nett fase II trinn 2 og fullmakt til finansiering av prosjektet.	Avventer svar på søknad.
111-2022 <b>Virksomhetsrapport november 2022</b> 14. desember 2022	Styret ønsker at det etableres en overordnet rapportering på status for gevinstrealiseringen for prosjektene i STIM.	Vil bli innarbeidet i rapporteringen i 2023
115-2022 <b>Avtaleinngåelse – rammeavtale for kjøp av allmenne (offentlige) skytjenester i Helse Sør-Øst</b> 14. desember 2022	Styret ber administrerende direktør avklare fullmakter med Helse Sør-Øst RHF.	Det arbeides med slutføring av risikoreducerende tiltak som følge av juridisk kvalitetssikring før oversendelse.