

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehuspartner HF	20. desember 2023

SAK NR 099-2023

UTVIKLINGSPLAN SYKEHUSPARTNER HF 2024-2028

Forslag til vedtak

Styret vedtar utviklingsplan Sykehuspartner HF 2024-2028.

Skøyen, 13. desember 2023

Hanne Tangen Nilsen
administrerende direktør

Vedlegg – Utviklingsplan Sykehuspartner HF 2024-2028

1. Hva saken gjelder

I saken legges frem for vedtak utviklingsplan for Sykehuspartner HF 2024-2028.

2. Hovedpunkter

Sykehuspartner HF har utarbeidet utviklingsplan for Sykehuspartner HF for perioden 2024-2028. Arbeidet har pågått gjennom 2023, og det har vært viktig å bruke prosessen til å øke forståelsen av muligheter og trusler som følge av endringer i omgivelsene, styrker og svakheter i egen organisasjon, eier og kunders behov og forventninger, og betydningen av dette for utviklingen av Sykehuspartner HF fremover. Styret har vært inkludert i arbeidet, senest i styreseminaret 22. august.

Utviklingsplanen legger til grunn *regional utviklingsplan* for Helse Sør-Øst og *regional delstrategi for teknologi*. Som en del av grunnlaget er det gjennomført intervjuer med teknologidirektørene ved alle helseforetakene, og med eier. Retning for videre utvikling av Sykehuspartner HF har også vært tema i kundemøter. Innholdet er foranket internt i Sykehuspartner HFs organisasjon, og har vært tema på samling for ledere og medarbeidere.

Utviklingsplanen setter retning for Sykehuspartner HF, og det arbeides i parallell med å konkretisere mål og tiltak. Dette vil sikre at de ulike delene av Sykehuspartner HFs organisasjon jobber mot felles mål, etter en felles plan. Status og fremdrift vil bli fulgt opp i jevnlig statusmøter. Målsetningen er at arbeidet med mål og endring blir en kontinuerlig prosess som sikrer en raskere korrigerende av tiltak hvis nødvendig.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Teknologi spiller en viktig rolle i pasientbehandlingen, og vil spille en enda viktigere rolle fremover. I helseforetakene kan teknologi muliggjøre frigjøring av ansatte som kan brukes til mer direkte pasientbehandling, økt samhandling, økt kvalitet og teknologi åpner for nye behandlingsformer. Sykehuspartner HF spiller en sentral rolle i dette arbeidet, og utviklingsplanen viser hvordan Sykehuspartner HF skal møte denne endringen.

Utviklingsplanen er ambisiøs, men realistisk. Behovet for endring er stort, men endring og omstilling skal gjøres i en hverdag preget av fokus på sikker og stabil drift og strammere økonomiske rammer. Utviklingsplanen bygger på den kunnskapen og forståelsen organisasjonen i dag har. Endringsarbeidet vil gi Sykehuspartner HF ny innsikt. Dette sammen med overvåkning av driverne for endring legges derfor opp til en jevnlig rullering av planen.

Administrerende direktør anbefaler at styret utviklingsplan for Sykehuspartner HF 2024-2028.

.