

Saksfremlegg

Saksgang:

| Styre | Møtedato |
|-------------------|--------------|
| Sykehuspartner HF | 8. mars 2023 |

SAK NR 019-2023

LEVERANSEAVTALE FOR SYKEHUSPARTNER HF – LEVERANSER TIL NYE AKER OG NYE RIKSHOSPITALET

Forslag til vedtak:

1. Styret tilslutter seg at Sykehuspartner HF inngår leveranseavtale som regulerer Sykehuspartner HFs leveranser til prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* med Helse Sør-Øst RHF.
2. Styret tilslutter seg at Sykehuspartner HFs leveranser til prosjektet *Rokade Rikshospitalet* blir en egen leveranseavtale eller en endringsordre til Sykehuspartner HFs *leveranseavtale Nye Aker og Nye Rikshospitalet*

Skøyen, 1. mars 2023

Hanne Tangen Nilsen
administrerende direktør

Vedlegg:

- Økonomiske omfangsestimater – unntatt offentlighet

1. Hva saken gjelder

Styret i Sykehuspartner HF er tidligere orientert om leveranseavtalen for Sykehuspartner HFs leveranser til prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* (jf. sak 099-2022). Denne saken detaljerer sak 099-2022, inkludert kvalitetssikring av økonomiske estimat for Sykehuspartner HFs leveranser og tidsplanens avhengigheter mellom faser i byggeprosjektene.

2. Hovedpunkter

2.1 Bakgrunn

Sykehuspartner HF vil, som tjenesteleverandør for foretaksgruppen, være en betydelig leverandør av IKT-tjenester til byggeprosjektene. Det er etablert *hovedavtale om gjennomføring av IKT i byggeprosjekter* mellom Helse Sør-Øst RHF og Sykehuspartner HF som regulerer hvilke tjenester Sykehuspartner HF kan levere til det enkelte byggeprosjekt. Avtalen ble signert 8. mars 2019. Hovedavtalen er en rammeavtale som danner grunnlag for inngåelse av egne leveranseavtaler for det enkelte byggeprosjekt hvor Helse Sør-Øst RHF er byggherre. De respektive leveranseavtalene utarbeides i samarbeid med byggeprosjektene i henhold til forespurte tjenester og leveranser.

Med utgangspunkt i hovedavtalen og bestilling fra Helse Sør-Øst RHF er det utarbeidet en leveranseavtale som regulerer Sykehuspartner HFs forpliktelser til prosjektene *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* etter medgått tid og materiell. Funksjonelt er avtalen lagt opp som en veiledning til hvordan Sykehuspartner HF skal inngå avtaler knyttet til spesifikke leveranser, og hvilke avtaleformer som benyttes for de enkelte leveransene. Eksempler på slike avtaler, er avrop på gjeldende rammeavtale for konsulent-tjenester mellom Sykehuspartner HF og Helse Sør-Øst RHF, norsk standard (NS) byggekontrakt eller de til enhver tid gjeldende avtaler i Sykehuspartner HF.

Tjenestene som implementeres i nye sykehus vil være standardtjenester som til enhver tid er gjeldende fra Sykehuspartner HFs tjenestekatalog. Nye tjenester som utvikles gjennom innovasjonsarbeid i byggeprosjektene vil vurderes etablert som standardiserte tjenester for foretaksgruppen.

Styret i Helse Sør-Øst vedtok i sak 146-2022 *Forprosjektrapport Nye Aker og Nye Rikshospitalet*, at prosjektene *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* videreføres til gjennomføringsfasen. Styret vedtok samtidig i sak 147-2022 *Forprosjekt rocade ved rivning av C1 Rikshospitalet*, at rokaden skal gjennomføres og at Helse Sør-Østs prosjektorganisasjon for byggeprosjektene (HSØ PO) overtar ansvaret for prosjektet.

Sykehuspartner HFs leveranseomfang til prosjektet *Rokade Rikshospitalet* er ikke inkludert i Leveranseavtale *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*, da Helse Sør-Øst RHF per dags dato ikke har gjort avrop på hovedavtalen. Sykehuspartner HFs leveranser til prosjektet *Rokade Rikshospitalet* vil derfor, avhengig av prosjektets organisering i HSØ PO, bli en egen leveranseavtale eller en endringsordre til Sykehuspartner HFs leveranseavtale for *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*.

2.2 Status og videre plan Nytt Rikshospitalet og Nytt sykehus Aker

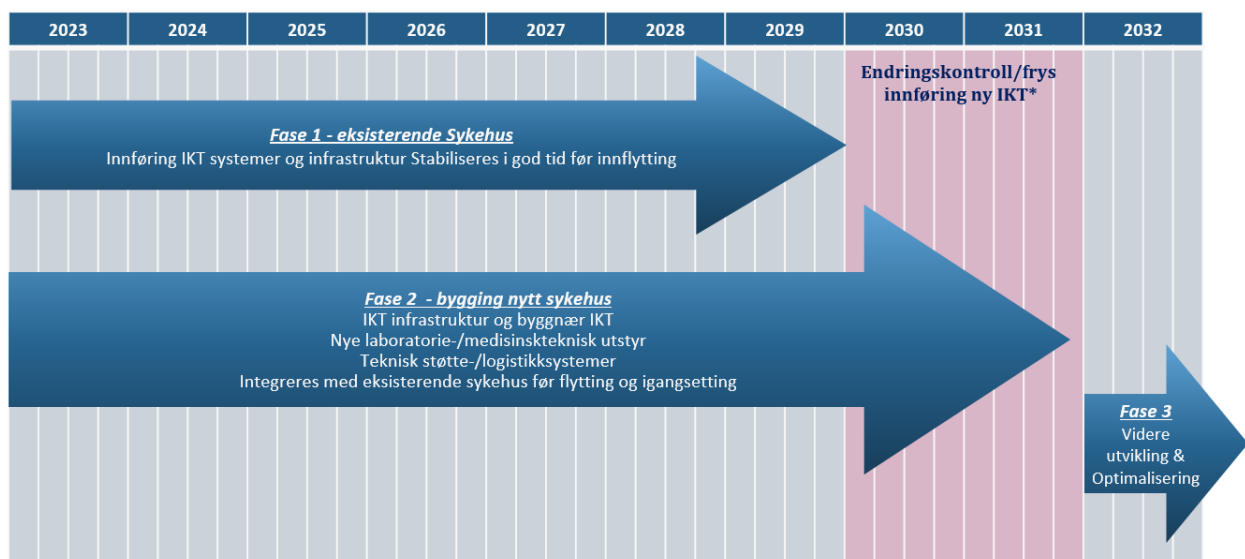
2.2.1 Leveranseavtale

Sykehuspartner HF har utarbeidet utkastet til leveranseavtale for Sykehuspartner HFs leveranser til *Nytt Rikshospitalet og Nytt sykehus Aker* i tett samarbeid med Helse Sør-Øst RHF. Den omforente avtalen er kvalitetssikret og forankret internt i Sykehuspartner HF.

2.2.2 Byggeprosjektet

Byggeprosjektet består av tre faser:

- Fase 1 - eksisterende sykehus. Ansvarlig: Oslo universitetssykehus HF
- Fase 2 - bygging nytt sykehus. Ansvarlig: Helse Sør-Øst RHF
- Fase 3 - videreutvikling av IKT etter at sykehuset er tatt i bruk. Ansvarlig: Oslo universitetssykehus HF



*Utvikling og innføring av ny teknologi i eksisterende sykehus ferdig: streng endringshåndtering mot nytt sykehus

Grensesnittet og overgangen mellom fase 1 og fase 2 er definert til at 24 måneder før sykehusene tas i bruk for fullt, skal det ikke gjennomføres endringer med mindre det er absolutt nødvendig. 12 måneder før sykehusene tas i bruk for fullt er det streng endringskontroll av alle aktiviteter mot eksisterende sykehus. Dette betyr at alle løsninger som skal tas i bruk i det nye sykehuset i praksis skal være implementert, testet og stabilisert i eksisterende sykehus senest 1. mai 2030.

2.2.3 Ambisjoner for byggeprosjektet

I et byggeprosjekts forprosjekt utarbeides det en IKT-plan som beskriver IKT-leveransene til både eksisterende sykehus (fase 1) og til det nye sykehuset (fase 2). Den vedtatte IKT-plan for byggeprosjektene *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* understøtter Oslo universitetssykehus HFs arbeid med å realisere planlagte konsepter og arbeidsprosesser for nye bygg slik at forutsetningene for omstilling, effektivisering, kvalitetsforbedring og fremtidig optimalisering av drift innfris. I IKT-planen er det identifisert 30 konsepter, prosjekter og aktiviteter som vil understøtte Oslo universitetssykehus HFs gevinstrealiseringsmål. Det er særlig nye løsninger innen helse-, prøve- og varelogistikk, sporing og lokalisering og multi-ressursbooking, samt legemiddelforsyning og farmasitun, og hjemmesykehus. Innholdet i en IKT-plan danner grunnlaget for den økonomiske rammen for IKT til et nytt sykehus.

For Sykehuspartner HF er byggeprosjektene i Helse Sør-Øst en viktig katalysator for å modernisere, regionalisere og standardisere foretaksgruppens IKT-infrastruktur og applikasjonsportefølje, herunder modernisert nettverk, sentral plassering av lagringskapasitet og anvendelse av ny felles plattform samt konsolidering av applikasjoner.

IKT-planen omfatter både IKT-leveranser og tilhørende budsjetter til eksisterende sykehus (fase 1) og planlagte leveranser til de nye sykehusene (fase 2), inklusive nødvendige tilpasninger og integrasjoner med utstyr og løsninger som inngår i byggeprosjektene, og utvidelser av løsninger som anskaffes til de nye byggene til eksisterende bygningsmasse.

2.2.4 Tidsplaner

Byggeprosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* har definert byggeperiode med estimert ferdigstillelse 4. kvartal 2031. Planlagt innføring av IKT i sykehuset er tilpasset fremdriften i byggeprosjektet (jf. figuren under).

Omfanget av Sykehuspartner HFs leveranser vil i henhold til planen detaljeres i henhold til anslåtte økonomiske estimater.



2.2.5 Økonomiske estimater

De økonomiske estimatene for Sykehuspartner HFs leveranser til *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* er utarbeidet basert på tidligere erfaringer, tilsvarende omfangsestimater for *Nytt sykehus Drammen* og *Nye Radiumhospitalet*, utstyrskostnadene er basert på HSØ POs bestykningsestimater, og i noe grad fysisk dimensjonering (pris/m²). Estimatenes er verifisert med fagmiljøene i Sykehuspartner HF som skal levere tjenester og løsninger til *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*.

Omfangsestimatene vil ligge til grunn for senere detaljerte entreprisbeskrivelser. Det vil si en detaljert beskrivelse av aktivitetene, leveransene, organisering, roller med mer, for leveransepakken som er beskrevet i omfangsestimatene. Entreprisbeskrivelsene vil ligge til grunn for anskaffelser.

Avtalen er basert på timer og materiell, noe som innebærer at Sykehuspartner HF ikke tar økonomisk risiko knyttet til forpliktete leveranser til byggeprosjektene *Nye Aker* og *Nye Rikshospitalet*. Sykehuspartner HFs estimerte økonomiske omfang av leveranser er finansiert gjennom byggeprosjektet.

Det vises forøvrig til detaljering i vedlegg *Økonomiske omfangsestimater* (unntatt offentlighet).

2.3 Risiko

Vurderingene knyttet til økonomi gjenspeiles også i vurdering av overordnede risikoforhold knyttet til prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*. Det er identifisert to primære risikoforhold:

1. Fase 1 forsinkes

Forskyving fra fase 1 til fase 2 kan gi økt leveranseomfang, og derigjennom ressursutfordringer og forsinkelser for Sykehuspartner HF. For å redusere risiko knyttet til fase 1 vil Sykehuspartner HF etablere et koordineringsteam som skal bistå Oslo universitetssykehus HF slik at nødvendige og besluttede fase 1

arbeider gjennomføres som planlagt. Finansiering av koordineringsteamets arbeidet er foreløpig ikke avklart.

2. Fase 2 Sykehuspartner HF's leveranseevne

Manglende leveranseevne hos Sykehuspartner HF i fase 2 vil kunne føre til forsinkelser i byggeprosjektet. For å redusere risiko for manglende fremdrift for kritiske leveranser vil prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* inngå kontrakter direkte med leverandører og norsk standard byggekontrakt vil legges til grunn. I tillegg har Sykehuspartner HF etablert løsningsfabrikken, en tverrfaglig og smidig leveransemetodikk for oppkobling av byggnære løsninger og systemer på Helse Sør-Østs infrastruktur, samt at erfaringer fra tidligere og pågående byggeprosjekter vil tilrettelegge for kompetansebygging for best mulig å kunne utnytte ressurser og erfaringer på tvers av byggeprosjektene i Helse Sør-Øst RHF.

3. Administrerende direktørs anbefaling

Styret ble orientert om arbeidet med inngåelse av avtale mellom Sykehuspartner HF og Helse Sør-Øst RHF vedrørende Sykehuspartner HF's leveranser til prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* i sak 099-2022. Helse Sør-Øst RHF og Sykehuspartner HF vil nå inngå denne leveranseavtalen som regulerer hvordan Sykehuspartner HF skal utføre rådgivning og leveranser av IKT-tjenester til *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*.

Det anbefales at styret tilslutter seg at Sykehuspartner HF inngår leveranseavtale som regulerer Sykehuspartner HF's leveranser til prosjektet *Nye Aker og Nye Rikshospitalet* med Helse Sør-Øst RHF. Det anbefales også at styret tilslutter seg at Sykehuspartner HF's leveranser til prosjektet Rokade Rikshospitalet blir en egen leveranseavtale eller en endringsordre til Sykehuspartner HF's leveranseavtale *Nye Aker og Nye Rikshospitalet*