

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehuspartner HF	4. mars 2020

SAK NR 013-2020

INNFØRING AV KRYPTERT STAMNETT – PROGRAM STIM

Forslag til vedtak

1. Styret gir tilslutning til at administrerende direktør iverksetter etablering av et kryptert stamnett gjennom kjøp av dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF. Tjenesten har en kostnadsramme, inkl. leveranser fra Norsk Helsenett SF, på 323 MNOK ekskl. mva. over syv år.
2. Styret gir tilslutning til at administrerende direktør etablerer et gjennomføringsprosjekt i Sykehuspartner HF for innføring av kryptert stamnett (interne prosjektkostnader), innenfor en estimert totalramme over fem år på 33 MNOK inkl. mva. med en styringsramme (P50) på 38 MNOK inkl. mva.
3. Styret ber administrerende direktør avklare fullmakter for prosjektgjennomføring i Sykehuspartner HF og for etablering av kryptert stamnett gjennom kjøp av tjeneste fra Norsk Helsenett SF med Helse Sør-Øst RHF.

Skøyen, 26. februar 2020

Gro Jære
administrerende direktør

1 Administrerende direktørs anbefalinger

Sykehuspartner HF gjennomfører program for standardisering og IKT-infrastrukturmodernisering (STIM) i henhold til mandat, jf. sak 036-2018 og 091-2018.

Prosjektporteføljen for programperioden og prioriteringen av leveranser i 2020 er beskrevet i STIM programplan 2020, jf. sak 080-2019. Flere tidskritiske prosjekter er i gjennomføring. Prosjekter som er klare for gjennomføring fremlegges styret for godkjenning fortløpende.

Administrerende direktør understreker behovet for at Sykehuspartner HF gjennom program STIM moderniserer den regionale IKT-infrastrukturen i Helse Sør-Øst. I Helse Sør-Øst RHF's styresak 107-2019 ble det gitt presiseringer om at «Hovedregelen er at IKT-utstyr skal være plassert i sentrale datarom». Etablering av felles plattform, innføring av kryptert stamnett og modernisering av nettverk er sentrale premisser for å kunne sentralisere det regionale kjøremiljøet, med forbedret sikkerhet og reduksjon av antall lokale datarom.

Administrerende direktør anbefaler etablering av et kryptert stamnett gjennom kjøp av dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF, som også inneholder en løsning for Datatilsynets pålegg om kryptering av elektronisk informasjonsutveksling fra helseforetakene. Oppdraget er i tråd med «Oppdrag og bestilling 2020 for Sykehuspartner HF» om å etablere kryptert stamnett med Norsk Helsenett SF som leverandør. Administrerende direktør vil komme tilbake med egne saker til styret for prosjektene Felles plattform og Modernisering av nettverk.

2 Faktabeskrivelse

2.1 Hva saken gjelder

Sykehuspartner HF skal gjennom program STIM modernisere IKT-nettverket i og mellom foretakene i Helse Sør-Øst, og dette omfatter i hovedsak tre områder; IKT-nett på hvert foretak (Local area network (LAN)), IKT-nett innenfor felles plattform (DC LAN)) og IKT-nett mellom foretakene (Wide area network (WAN)).

Denne saken omhandler innføring av kryptert stamnett (WAN) som en tjeneste fra Norsk Helsenett SFs nasjonale stamnettinfrastruktur som erstatning for eksisterende IKT-nettverk mellom foretakene i Helse Sør-Øst.

Hensikten med saken er å få tilslutning til å iverksette etablering av et kryptert stamnett gjennom kjøp av dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF, samt etablering av et internt gjennomføringsprosjekt i Sykehuspartner HF for å tilrettelegge for og følge opp innføringen.

2.2 Om moderniseringen av IKT-infrastrukturen

Mandatet og programplanen for program STIM beskriver oppdraget og planen i stort for gjennomføringen av programmet. I 2019 er viktige premisser lagt gjennom arbeidet med målarkitektur, konseptene for sikkerhetssone, sonemodell og katalogtjenester (AD-struktur) samt prinsippet om at tjenester som hovedregel skal leveres fra regionalt kjøremiljø, levert fra sentrale datasentre jf. styresak 034-2019 og Helse Sør-Øst RHF styresak 107-2019.

For å realisere målsettingene har program STIM utviklet prosjektene Felles plattform, Innføring av kryptert stamnett samt Modernisering av nettverk, som ved gjennomføring etablerer et fleksibelt, skalerbart kjøremiljø med nettverkskapasitet som gjør det mulig å

levere tilfredsstillende tjenester fra sentrale datasenter til helseforetakene og gradvis redusere antallet lokale datarom.

2.3 Formålet med modernisering av nettverk i Helse Sør-Øst

Hovedmålsettingen for arbeidet med utviklingen av nettverksområdet i Helse Sør-Øst er å øke kapasiteten, forbedre sikkerheten og å effektivisere framtidig drift. Økning av kapasiteten i nettverket oppnås gjennom modernisering av stamnettet, som ivaretas som del av etableringen av kryptert stamnett, og gjennom modernisering av lokalnettene og nettene i datasentrene/Felles plattform. Dette vil legge til rette for at tjenester i økende grad kan leveres fra felles plattform/sentralt kjøremiljø. Administrerende direktør har orientert styret om innføring av kryptert stamnett i styresak 033-2019 og 072-2019.

I regi av program STIM i Sykehuspartner HF skal IKT-nettverket moderniseres i og mellom foretakene i Helse Sør-Øst. Behovet for moderniseringen er blant annet begrunnet i at deler av eksisterende utstyr er gammelt og må erstattes, infrastrukturen er kompleks og uoversiktlig og medfører at drifts- og forvaltningssituasjonen er utfordrende og ressurskrevende, samt at infrastrukturen ikke er i stand til å levere de tjenestene som kreves av en moderne helsevirksomhet.

Moderniseringen av Helse Sør-Øst sitt IKT-nettverk omfatter i hovedsak tre områder:

1. IKT-nett på hvert foretak
2. IKT-nett innenfor felles plattform, i de sentrale datasentrene
3. IKT-nett mellom foretakene.

For å sikre en helhetlig og konsistent fremtidig IKT-infrastruktur er det som del av moderniseringen vesentlig å ivareta to vesentlige krav som har stor betydning for hvordan en velger å modernisere IKT-infrastrukturen og stamnettet:

- Sykehuspartner HF er gitt i oppdrag å etablere stamnettet (WAN) mellom helseforetakene i Helse Sør-Øst som del av det nasjonale sambandsnettet til Norsk Helsenett SF (jf. Helse Sør-Øst RHF's «Oppdrag og bestilling 2020 for Sykehuspartner HF»). Norsk Helsenett SF er gitt i oppdrag av Helse- og omsorgsdepartementet å levere og videreutvikle en nasjonal IKT-infrastruktur for samhandling mellom aktørene i helse- og omsorgssektoren. Dette mandatet omfatter et nasjonalt sambandsnett («stamnett») for elektronisk samhandling og informasjonsutveksling mellom aktørene i helse- og omsorgssektoren i Norge.
- Sykehuspartner HF og Helse Sør-Øst RHF er videre blitt pålagt av Datatilsynet å etablere bedre sikring av informasjonen som utveksles mellom foretakene i Helse Sør-Øst, med utsatt frist til 31.12.2021.

Denne saken omhandler modernisering av nett mellom foretakene (WAN) gjennom bygging av stamnettet med Norsk Helsenett SF som leverandør.

2.4 Prosjekt Innføring av kryptert stamnett

2.4.1 Bakgrunn

Hovedoppgavene i innføringen av kryptert stamnett er etablering av kryptert stamnett, overføring av datatrafikken til kryptert stamnett og overføring av driftsansvaret til Norsk Helsenett SF.

Administrerende direktør redegjorde ifm. sak 072-2019 om vurderinger gjort angående

behov for risikovurderinger knyttet til kryptert stamnett, og styret støttet administrerende direktørs vurdering om at risikovurdering gjennomføres før bestillingene iverksettes. Sykehuspartner HF har gjennomført risikovurderinger som stadfester at kryptering bør gjennomføres. Det er ikke avdekket kritiske sikkerhetsmessige avvik som tilsier umiddelbare tiltak. Videre er det gjennomført kvalitetssikring av den planlagte gjennomføringen, og det er enighet med Norsk Helsenett SF om at grunnlaget for oppstart er etablert.

2.4.2 Prosjektbeskrivelse

I lys av oppdraget om å knytte seg til Norsk Helsenett SF sitt stamnett har Sykehuspartner HF konkludert med at den mest hensiktsmessige løsningen for et modernisert stamnett (WAN) for Helse Sør-Øst vil være å kjøpe dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF og der Norsk Helsenett SF produserer dette på sitt stamnett. Modernisering av Sykehuspartner HF's stamnett vil derfor innebære at Norsk Helsenett SF's infrastruktur oppgraderes og tilrettelegges for Helse Sør-Øst sine behov og derigjennom erstatter Sykehuspartner HF's eksisterende kjernenett. Ved å legge krypteringen i stamnettet, fremfor i egen infrastruktur, oppnås en robust, skalerbar og fleksibel infrastruktur som er i stand til å møte foretakenes behov for nye løsninger og tjenester over tid og innenfor en oversiktlig driftssituasjon. Gjennom god koordinering av etableringen av kryptert stamnett og moderniseringen av Sykehuspartner HF's nettverk sikres en konsistent og helhetlig løsning for hele nettverket.

En slik løsning vil gi mulighet for stordriftsfordeler på tvers av de regionale helseforetakene. I tillegg vil en slike tett integrasjon mot en nasjonal helseinfrastruktur muliggjøre følgende gevinster:

- Tilrettelegging for økt nasjonal samhandling på tvers av helse- og omsorgssektoren og fleksibilitet til å ta i bruk nye nasjonale tjenester.
- Tettere og mer robust tilknytning mot nasjonale, kritiske tjenester som Kjernejournal og E-resept.
- Integrert tilgang på nasjonal infrastruktur for tjenester slik som Robust mobilt helsenett, videobaserte samhandlingsløsninger og tilkobling mot skyleverandører.
- Tilrettelagt infrastruktur for utstrakt samarbeid med Norsk Helsenett SF og andre aktører på nye tjenester slik som neste generasjon nødnett, 5G og avstandsoppfølging av pasienter.

Utvidelsene og tilretteleggingen av Norsk Helsenett SF's stamnett for Helse Sør-Øst skal også gi en løsning som, sammenliknet med Sykehuspartner HF's eksisterende kjernenett, representerer en mer moderne infrastruktur. Dette betyr:

- Økt kvalitet i nettverkstjenesten, det vil si:
 - Økt tilgjengelighet og robusthet gjennom en mer redundant nettverksstruktur,
 - Økt kapasitet og hastighet gjennom mer moderne utstyr og høyere sambandskapasitet både i stamnettet og i tilknytningene til foretakene,
 - Økt sikkerhet gjennom kryptering av kommunikasjon gjennom stamnettet,
 - Flere tjenestemuligheter gjennom de nye funksjonene og tjenestene som følger nytt og mer moderne nettverksutstyr.

- En enklere og mer agil drift- og forvaltningssituasjon gjennom en mer oversiktlig struktur på infrastrukturen og tydelige grensesnitt mellom drift- og forvaltningsenhetene i Sykehuspartner HF og Norsk Helsenett SF.

I samarbeid med Norsk Helsenett SF ble det fra høsten 2018 utredet alternative fremgangsmåter for å innføre stamnett i Helse Sør-Øst og lukke pålegget om kryptering av eksterne forbindelser. Her ble også alternativer som innebar større grad av gjenbruk, overdragelse av eksisterende kjernenett, og «Helse-Vest/Helse-Nord»-modellene vurdert. Resultatet av dette, basert på akseptabel risiko, teknisk og driftsmessig kompleksitet, gjenværende verdi på utstyret og gevinst i forhold til målbildet, var en samlet anbefaling fra Norsk Helsenett SF, Sykehuspartner HFs fagmiljø og ekstern kvalitetssikring at implementering gjøres ved:

- 1) Norsk Helsenett SF bygger videre det nasjonale stamnettet i vår region etter nasjonal modell/design (overdrar ikke Helse Sør-Øst sitt kjernenett).
- 2) Norsk Helsenett SF leverer kryptering direkte i stamnettet (ikke Helse Vest/Helse Nord-modellen).
- 3) Sykehuspartner HF migrerer til stamnettet gjennom utrulling av LAN-modernisering (minske risiko, kost, negativ påvirkning for foretakene).

Viktige momenter som ledet til denne konklusjonen er:

- Utstyret for eksisterende kjernenett i Helse Sør-Øst nærmer seg slutten på sin levetid, såkalt «EoL» (2020, 2021). Gjenbruksverdi for Norsk Helsenett SF er derfor ikke til stede. Eksisterende samband, føringsveier og tilkoblingspunkter vil gjenbrukes der det er hensiktsmessig.
- Norsk Helsenett SF og Sykehuspartner HF har sammen vurdert løsningene for stamnett som er benyttet i de tre andre regionale helseforetakene. Helse Sør-Øst har en vesentlig større struktur, og for å kunne tilby nasjonale stamnett-tjenester i regionen og tilfredsstillende Datatilsynets krav til kryptering har Norsk Helsenett SF og Sykehuspartner HF i fellesskap kommet frem til en løsning der Norsk Helsenett SF vil levere kryptert stamnett som en tjeneste til Helse Sør-Øst. Erfaringene fra bygging av stamnett i øvrige regioner vil ivaretas ifm. etableringen i Helse Sør-Øst. Etableringen i Helse Sør-Øst skiller seg også fra øvrige regioner ved at kryptering skal realiseres av Norsk Helsenett SF, og dette må ses helhetlig for hele nettverksstrukturen i Helse Sør-Øst.
- Migrering av dagens eksisterende nettverksstruktur for å ta i bruk stamnettet uavhengig av modernisering vil uansett gå delvis i parallell med modernisering og berører det samme området. En slik migrering vil kreve utstyrsanskaffelse som etter moderniseringen ikke trengs, gi økt ressursutfordring, gi høyere teknisk risiko under migrering og ville gi foretakene en ekstra migreringsrunde og tilhørende negativ påvirkning på tilgjengelighet.
- Løsningen gir mulighet for å realisere gevinstene ved et nasjonalt stamnett, deriblant økt nasjonal samhandling på tvers av helse- og omsorgssektoren, fleksibilitet til å ta i bruk nye nasjonale tjenester, og å utnytte stordriftsfordeler på nasjonalt nivå.

Etableringen av tjenesten fra Norsk Helsenett SF vil omfatte følgende leveranser:

1. Oppgradering og tilrettelegging av Norsk Helsenett SFs nasjonale sambandsnett, dvs. stamnett, slik at dette har nødvendig kapasitet og tilstedeværelse for elektronisk

samhandling og informasjonsutveksling mellom foretakene i Helse Sør-Øst på en sikker og forsvarlig måte ihht. pålegget fra Datatilsynet.

2. Tilknytning av sykehusene i Helse Sør-Øst og deres respektive lokale infrastruktur, såkalt LAN, til stamnettet.
3. Tilknytning av Sykehuspartner HF's sentrale datasentre til stamnettet slik at disse blir tilgjengelige og kan nås av foretakene i Helse Sør-Øst.
4. Tilknytning til eksterne nett slik at foretakene kan kommunisere med foretak utenfor Helse Sør-Øst og andre eksterne aktører.
5. Tilrettelegging av Sykehuspartner HF's egen organisasjon og systemer for en ny leveransemodell for WAN-tjenester.

Helse Sør-Øst RHF har allerede lagt til grunn at Datatilsynets pålegg skal gjennomføres ved å etablere en løsning i Norsk Helsenett SF sitt stamnett der kommunikasjonen på alle samband i dette nettet skal krypteres (jf. brev fra Sykehuspartner HF til Datatilsynet datert 1. februar 2019, «Søknad om utsettelse av frist for pålegg om kryptering»).

2.4.3 Gjennomføring

Oppgraderingen og tilretteleggingen av Norsk Helsenett SF sitt stamnett og tilknytningen av sykehusene til dette vil skje suksessivt og i parallell med moderniseringen av sykehusenes lokale infrastruktur (jf. STIM prosjekt Modernisering nettverk). Disse to prosjektene vil derfor løpe i parallell og være koordinert med hverandre.

Etter hvert som sykehusene knytter seg til Norsk Helsenett SF sitt stamnett vil tilsvarende utstyr og samband i Sykehuspartner HF's eksisterende kjernenett (WAN) bli avviklet. I tillegg til dette vil de tilhørende drifts- og forvaltningsfunksjonene i Sykehuspartner HF bli overtatt av Norsk Helsenett SF. De organisasjonsmessige konsekvensene av dette, spesielt med hensyn til bemanning, er under utredning.

De materielle verdiene i eksisterende kjernenett (WAN) er i all hovedsak knyttet til samband som Sykehuspartner HF leier fra Norsk Helsenett SF. I all hovedsak vil disse sambandene bli sagt opp og leieavtalene bli avviklet etter hvert som eksisterende kjernenett (WAN) erstattes av Norsk Helsenett SF sitt stamnett. De materielle verdiene består også av noe endeutstyr. Dette utstyret vil bli gjenbrukt i prosjekt Modernisering nettverk i den grad dette er mulig.

2.4.4 Avtalemessige forhold

Sykehuspartner HF har i dag en avtale med Norsk Helsenett SF om ulike typer leveranser, herunder leveranser av sambandskapasitet til Sykehuspartner HF's kjernenett (WAN). Det er utarbeidet et eget bilag til denne avtalen som dekker de avtalemessige forholdene knyttet til leveranser av nye WAN/stamnettjenester. Bilaget innebærer ingen finansielle forpliktelser, men definerer prinsippene for bestilling og betaling av stamnett-tjenesten fra Norsk Helsenett SF. Disse er i hovedsak følgende:

- Prisen for tjenesten er Norsk Helsenett SF's periodiserte direkte kostnader for å etablere og drifte tjenesten i tillegg til et administrasjonspåslag. Sykehuspartner HF får innsikt i Norsk Helsenett SF's direkte kostnader basert på et «åpen bok»-prinsipp.

- Stamnettet vil etableres gjennom delbestillinger fra Sykehuspartner HF ihht. faktiske behov og slik at Sykehuspartner HF's operasjonelle, økonomiske og avtalemessige interesser er ivaretatt.
- Tilretteleggingen av Norsk Helsenett SF's stamnett, som gjøres for og betales av Sykehuspartner HF, vil øke både kapasiteten, kvaliteten og rekkevidden til Norsk Helsenett SF's stamnett. Dette vil medføre at stamnettet også vil bli mer interessant for eksisterende og nye potensielle kunder av Norsk Helsenett SF. Avtalen åpner for en nedjustering av tjenesteprisen dersom også andre kunder tar i bruk de delene av stamnettet som Sykehuspartner HF har finansiert.

Den gjeldende avtalen med Norsk Helsenett SF ble inngått i 2008. Dette er en bred avtale som dekker flere produkter og tjenester. Det er nå igangsatt arbeid for å reforhandle denne slik at avtalen blir mer relevant og hensiktsmessig i forhold til dagens situasjon og behov. Dette arbeidet påvirker i utgangspunktet ikke de avtalemessige forholdene knyttet til kjøp av en kryptert stamnett-tjeneste fra Norsk Helsenett SF.

2.4.5 Business case

Kostnadene ved å kjøpe en fullt utbygd stamnett-tjeneste fra Norsk Helsenett SF med utvidet redundans er estimert til følgende:

Netto nåverdi (1 000 NOK)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Prosjektkostnader	-9 100	-23 900	-	-	-	-	-	-33 000
Anskaffelseskostnader	-1 900	-24 600	-38 800	-56 600	-68 600	-68 500	-64 100	-323 100
Bortfallskostnader	1 500	3 200	16 200	27 700	35 900	35 900	35 900	156 300
Gjenbruk eksisterende utstyr	1 900	-	-	-	-	-	-	1 900
Total kontantstrøm	-7 600	-45 300	-22 600	-28 900	-32 700	-32 600	-28 200	-197 900
Akkumulert kontantstrøm	-7 600	-52 900	-75 500	-104 400	-137 100	-169 700	-197 900	-197 900

Diskonteringsrate	6 %
Nåverdi (1 000 NOK)	-155 500

- *Prosjektkostnader (-33 millioner kroner inkl. mva.) er grunnkalkylen til prosjektet. Dette dekker gjennomføringen av tjenesteutsettelsen, som inkludert tekniske og organisatoriske endringer.*
- *Anskaffelseskostnaden (-323,1 millioner kroner ekskl. mva.) er tjenesteprisen for det nye stamnettet inkludert etablering, support og livsyklushåndtering. Merk at tjenesteprisen fra Norsk Helsenett SF ikke er ferdig forhandlet og at periodiseringen kan bli endret.*
- *Bortfallskostnader (156,3 millioner kroner) er kostnader knyttet til eksisterende løsning som bortfaller med ny leveransmodell.*
- *Gjenbruk eksisterende utstyr (1,9 millioner kroner) er bokført verdi i balansen til Sykehuspartner HF fra de siste 3 årene. Det lave investeringsnivået de siste årene gjenspeiler gjenbruksverdien.*

Analysen viser isolert sett en negativ netto nåverdi på 155,5 MNOK over analyseperioden. Analysen inkluderer imidlertid ikke gevinster knyttet til økt kvalitet i nettverkstjenesten.

Interne prosjektkostnader

Sykehuspartner HF vil på vegne av Helse Sør-Øst RHF være avtalepart og kravstiller overfor Norsk Helsenett SF. For å ivareta disse oppgavene etableres et gjennomføringsprosjekt i program STIM. Interne prosjektkostnader i Sykehuspartner HF er estimert til 33 MNOK (inkl. mva.) med en styringsramme (P50) på 38 MNOK over fem år. Det er gjennomført en usikkerhetsanalyse av prosjektkostnadene. Grunnkalkylen er på 32,3 MNOK (trukket fra planlegging på 0,7 MNOK).

Usikkerhetsanalyse	Beløp	Sannsynlighet
Grunnkalkyle	32 300	15 %
P50 - Styringsramme	38 200	50 %
P85 - Kostnadsramme	44 400	85 %

Standardavvik	16 %
---------------	------

Analysen viser en middels til høy usikkerhet med et standardavvik på 16 %. Det resulterer i en styringsramme på 38,2 MNOK (P50) og kostnadsramme på 44,4 MNOK (P85).

Anskaffelseskost (tjenestepris)

Kostnadene for innføring av kryptert stamnett har en estimert totalramme over syv år på 323 MNOK ekskl. mva. i driftskostnader. Administrerende direktør vil innenfor denne rammen sende en første bestilling til Norsk Helsenett SF for å starte arbeidet med etablering av tjenesten, jf. styresak 033-2019. Denne bestillingen omfatter etablering av kryptert samband mellom de to sentrale datasentrene, (datasenter interconnect) med en årlig kostnad på 3,3 MNOK og kostnad 16,5 MNOK over fem år. Selv om første bestilling har et begrenset omfang, gir den føringer for videre utbygging og ytterligere økonomiske forpliktelser.

Påfølgende bestillinger vil omfatte kjernenettet, eventuelt med tilknytning av Sunnaas sykehus HF som en første del ('pilot'). Sykehuspartner HF og Norsk Helsenett SF vil avtale dette nærmere. Fordelingen av kostnader i anskaffelsen (eksklusive egne prosjektkostnader) er oppsummert i tabellen.

Anskaffelseskost (1 000 NOK)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Etablering av kryptert stamnett	1 000	8 800	11 100	17 200	17 200	17 100	14 600	87 000
Ekstern aksess	100	700	700	700	700	700	700	4 300
Optisk Datasenter Interconnect	800	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 100	19 900
Tilknytning til sykehusene	-	11 900	23 800	35 500	47 500	47 500	45 700	211 900
Sum anskaffelseskost	1 900	24 600	38 800	56 600	68 600	68 500	64 100	323 100

2.4.6 Risiko

Risikoen vurderes først og fremst å være knyttet til om Norsk Helsenett SF er i stand til å levere ihht. Sykehuspartner HFs bestillinger, og at Sykehuspartner HF ved program STIM er i stand til å sikre en samordnet fremdrift av dette prosjektet og prosjekt Modernisering nettverk. Sistnevnte risiko er først og fremst en økonomisk risiko knyttet til hvor raskt Sykehuspartner HF er i stand til å utnytte investeringene og driftskostnadene ved det nasjonale stamnettet. I prosjektet adresseres denne risikoen som følger:

- Prosjekt Innføring kryptert stamnett og prosjekt Modernisering nettverk ivaretas av samme styringsstruktur i Sykehuspartner HF. Det er lagt opp et tett samarbeid mellom og delvis overlapp av prosjektenes organisasjoner.
- Bestillingene til Norsk Helsenett SF tilstrebes lagt opp slik at de sammenfaller med utrulling av Modernisering nettverk.

Etter etableringen av stamnettjenesten fra Norsk Helsenett SF foreligger det også en operasjonell risiko knyttet til kvaliteten på tjenesten som leveres av Norsk Helsenett SF. I prosjektet vil denne risikoen adresseres gjennom følgende tiltak:

- Sykehuspartner HFs eksperter deltar i design og planlegging av tjenesten. Dette omfatter ikke bare selve nettverket der tjenesten produseres, men også driftssystemene og tilhørende grensesnitt slik at Sykehuspartner HF blant annet får mulighet for ende-ende overvåking av tjenesten.

- Det innarbeides driftsrutiner, tjeneste-/kvalitetskrav og tilhørende sanksjoner i bestillingene og senere i den reviderte hovedavtalen.
- Det innarbeides en operativ og strategisk styringsstruktur i bestillingene og senere i den reviderte hovedavtalen.

2.4.7 Andre forhold

Det pågår tekniske og økonomiske avklaringer med Norsk Helsenett SF og i Sykehuspartner HF, og disse ferdigstilles før det inngår bindende forpliktelser gjennom bestillinger.

CERT-funksjonen i Helse Sør-Øst utøves i dag av Sykehuspartner HF. Funksjonalitet og verktøy i tilknytning til dagens kjernenett (WAN) benyttes i utøvelsen av denne funksjonen. Således vil en avvikling av kjernenettet (WAN) i Helse Sør-Øst og kjøp av dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF få betydning for ivaretagelsen av CERT-funksjonen i Helse Sør-Øst. Det planlegges en egen prosess for å sikre en effektiv CERT-funksjon innenfor rammene av den moderniserte nettverksinfrastrukturen og i samarbeid med den nasjonale Helse CERT i Norsk Helsenett SF.

Dokumentasjon

Følgende dokumentasjon er utarbeidet og ligger til grunn for beslutningsunderlaget:

- Prosjektforslag
- Business case.

Forankring, behandling og beslutning

Prosjekt og dokumentasjon er forankret, behandlet og besluttet på foreskrevne måte i følgende fora:

Fora	Dato
Styringsgruppe STIM Nettverk	21.11.2019
	16.01.2020
	12.02.2020
STIM programstyringsgruppe	18.11.2019
	05.02.2020
Infrastrukturråd Sykehuspartner HF	27.01.2020
Investeringskomitéen Sykehuspartner HF	26.02.2020
Styret Sykehuspartner HF (denne sak)	04.03.2020

3 Administrerende direktørs vurdering

Administrerende direktør understreker behovet for at Sykehuspartner HF gjennom program STIM moderniserer den regionale IKT-infrastrukturen i Helse Sør-Øst. Felles kjøremiljø, med felles plattform og moderne nettverk er sentrale komponenter.

Hovedmålsettingen for arbeidet med utviklingen av nettverksområdet i Helse Sør-Øst er å øke kapasiteten, forbedre sikkerheten og å effektivisere framtidig drift. Økning av kapasiteten i nettverket oppnås gjennom modernisering av stamnettet, som ivaretas som del av etableringen av kryptert stamnett, og gjennom modernisering av lokalnettet, herunder

nettverk i felles plattform. Dette vil legge til rette for at tjenester i økende grad kan leveres fra felles plattform/sentralt kjøremiljø. Administrerende direktør har tidligere orientert styret om innføring av kryptert stamnett i styresak 033-2019 og 072-2019.

Behovet for moderniseringen er blant annet begrunnet i at deler av eksisterende utstyr er gammelt og må erstattes, infrastrukturen er kompleks og uoversiktlig og medfører at drifts- og forvaltningssituasjonen er utfordrende og ressurskrevende, samt at infrastrukturen ikke er i stand til å levere de tjenestene som kreves av en moderne helsevirksomhet.

I lys av oppdraget om å knytte seg til Norsk Helsenett SF sitt stamnett har Sykehuspartner HF konkludert med at den mest hensiktsmessige løsningen for et modernisert stamnett (WAN) for Helse Sør-Øst vil være å kjøpe dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF og der Norsk Helsenett SF produserer dette på sitt stamnett. Norsk Helsenett SF sin infrastruktur vil oppgraderes og tilrettelegges for Helse Sør-Øst sine behov og derigjennom erstatte Sykehuspartner HF sitt eksisterende kjerneneett. En slik løsning vil gi mulighet for stordriftsfordeler på tvers av de regionale helseforetakene.

Hovedoppgavene i innføringen av kryptert stamnett er selve etablering av kryptert stamnett, overføring av datatrafikken til kryptert stamnett og overføring av driftsansvaret til Norsk Helsenett SF.

Administrerende direktør anbefaler innføring av et kryptert stamnett gjennom kjøp av dette som en tjeneste fra Norsk Helsenett SF, og at det etableres et internt gjennomføringsprosjekt i Sykehuspartner HF for å tilrettelegge for og følge opp innføringen.

Administrerende direktør vil påse at den tette samhandlingen mellom Sykehuspartner HF og Norsk Helsenett SF videreføres slik at tjenesten fra Norsk Helsenett SF ivaretar Helse Sør-Øst sine behov. Administrerende direktør vil videre søke hensiktsmessige løsninger for de organisasjonsmessige konsekvensene av innføringen så snart disse er identifisert og utredet.