

**Saksframlegg**

**Saksgang:**

<b>Styre</b>	<b>Møtedato</b>
Styret Sykehuspartner HF	19. juni 2018

**SAK NR 050-2018**

**SYKEHUSPARTNER HF SIN ROLLE I BYGGEPROSJEKTER I HELSE SØR-ØST**

***Forslag til vedtak:***

Styret tar saken til orientering.

Skøyen, 12. juni 2018

Gro Jære  
administrerende direktør

## **1. Administrerende direktørs anbefalinger / konklusjon**

I Helse Sør-Øst skal det i kommende 10-års periode gjennomføres byggeprosjekter av et betydelig omfang. Det er etablert et regionalt styringsdokument som stiller krav til Sykehuspartner HF's leveranser i denne typen prosjekter. I saken gis en orientering om kommende og pågående byggeprosjekter, og pågående dialog med Sykehusbygg HF. Den pågående dialogen skal føre frem til en avtale mellom Sykehuspartner HF og Sykehusbygg HF om Sykehuspartner HF sine leveranser inn i byggeprosjektene. Omfang og innretning skal avstemmes med Helse Sør-Øst RHF. Det vil bli lagt frem egen sak for styret om dette i andre halvår 2018.

Det innstilles på at styret tar saken til orientering.

## **2 Faktabeskrivelse**

### **2.1 Bakgrunn**

Helse Sør- Øst besluttet i 2017 å starte opp planleggingen av flere byggeprosjekter. Nye sykehusbygg krever etablering av basis IKT-infrastruktur og ofte ny teknologi. Sykehuspartner HF har gjennom oppdragsdokumentet for 2018 blitt bedt om å ta en aktiv rolle i disse byggeprosjektene. Leveransene til byggeprosjektene vil være krevende og omfattende for Sykehuspartner HF. Hvert enkelt byggeprosjekt er omfangsrikt, og det skal gjennomføres flere prosjekter i parallell.

### **2.2.2 Sykehuspartner HF sitt ansvar og rolle**

Det er utarbeidet og vedtatt et styringsdokument (vedlagt) som beskriver roller og ansvar innen IKT-området mellom det nasjonalt etablerte foretaket for byggeprosjekter, Sykehusbygg HF, Helse Sør-Øst RHF, helseforetaket og Sykehuspartner HF i de forskjellige fasene av et byggeprosjekt. Sykehuspartner HF vil inneha to roller i byggeprosjektene. En rolle der Sykehuspartner HF er leveranseansvarlig for innføring av IKT-løsninger, og en rolle som mottaker og driftsansvarlig for nye og endrede tjenester levert gjennom byggeprosjektet. Begge oppgavesettene er beskrevet i styringsdokumentet og må ha sin plass tidlig i prosjektfasen.

Sykehuspartner HF arbeider sammen med Sykehusbygg HF for å sikre felles enighet om ansvar og oppgaver som tilligger hver av partene i henhold til styringsdokumentet. Forslag til ansvarsdeling mellom Sykehusbygg HF og Sykehuspartner HF vil legges frem for Helse Sør-Øst RHF. Basert på avtalt fordeling av ansvar, vil Sykehuspartner HF beregne samlet omfang av IKT-leveransen som Sykehuspartner HF må ta ansvar for.

Det planlegges med at Sykehuspartner HF sin leveranseforpliktelse og forpliktelse knyttet til mottak og drift av tjenestene levert i byggeprosjektet vil bli avtalefestet mellom Sykehuspartner HF og Sykehusbygg HF. Forut for dette må Sykehuspartner HF vurdere hvordan foretaket kan forplikte seg til disse leveransene uten at det går ut over andre viktige initiativ som for eksempel IKT-Infrastrukturmoderniseringsprogrammet, Informasjonssikkerhet og personvernprogrammet (ISOP) og daglig drift. Det presiseres at IKT-Infrastrukturmoderniseringsprogrammet og ISOP vil ha ansvar for deler av prosjektporteføljen i byggeprosjektene.

Sykehuspartner HF og Sykehusbygg HF ser på en modell for gjenbruk av kompetanse og leveranser på tvers av flere byggeprosjekter, og på en felles metodisk tilnærming til

prosjektene. Sykehuspartner HF ser på hvordan IKT-prosjektene best kan speile Sykehusbygg HF sin organisasjon og leveransemodell for å levere mest mulig effektivt.

Det vil forut for en avtaleinngåelse, bli lagt frem sak om dette for styret i Sykehuspartner HF.

### **2.2.3 Kort om de enkelte prosjektene**

#### Sykehuset i Vestfold HF: Nytt psykiatrisk og somatikkbygg SiV – Tønsbergprosjektet

Byggeprosjektet skal bygge nytt psykiatribygg og somatikkbygg og knytte dette sammen med eksisterende bygningsmasse ved Sykehuset i Vestfold HF (Tønsberg). Totalt skal det bygges 44 600 kvm. Det legges opp til at Sykehuspartner HF's oppgave er:

- Å utarbeide arkitekturprinsipper/tjenestebeskrivelser
- Leverer trådbunnen og trådløst nettverk og basis IKT-infrastruktur
- Prosjektledelse for koordinering av overnevnte bidrag
- Flytting av periferiutstyr fra eksisterende bygg til nye bygg
- Bredding av eksisterende basistjenester IKT
- Utrulling av klient og periferiutstyr
- Ivareta grensesnitt mot andre aktører som benytter Sykehuspartner HF IKT infrastruktur

Prosjektet er i en gjennomføringsfase der nytt psykiatribygg skal være klart til bruk 1.kvartal 2019 og nytt somatikkbygg klart til bruk 1.kvartal 2021.

#### Sørlandet Sykehus HF: Nybygg Psykisk Helsevern – Sørlandet Sykehus – SSK

Byggeprosjektet skal bygge nytt akuttpsykiatri og døgnsegeposter for behandling av pasienter med psykisk sykdom i et nybygg på Eg i Kristiansand. Totalt skal det bygges 12 500 kvm. Det legges opp til at Sykehuspartner HF's oppgave er:

- Å utarbeide arkitekturprinsipper/tjenestebeskrivelser
- Leverer trådbunnen og trådløst nettverk og basis IKT-infrastruktur
- Prosjektledelse for koordinering av overnevnte bidrag
- Flytting av periferiutstyr fra eksisterende bygg til nytt bygg
- Bredding av eksisterende basistjenester IKT
- Utrulling av klient og periferiutstyr
- Ivareta grensesnitt mot andre aktører som benytter Sykehuspartner HF IKT infrastruktur

Prosjektet er i en forprosjektfase og byggearbeidene er planlagt startet i januar 2019.

#### Oslo universitetssykehus HF: Radiumhospitalet - Nytt klinikkbygg & protonsent

Byggeprosjektet skal bygge nytt klinikkbygg med sengepost, operasjonsstuer, poliklinikk/dagbehandling og bildediagnostikk. Totalt skal det bygges 33 000 kvm. I tillegg skal det bygges et protonsent på ca. 10 000 kvm. Konseptrapporten ble ferdigstilt i 2017 med et overordnet IKT-program på 233 MNOK. Sykehuspartner HF bidrar i forprosjektet med:

- Å utarbeide arkitekturprinsipper/tjenestebeskrivelser
- Spesifikasjon av datarom
- Datakommunikasjon og telekommunikasjon
- Virksomhetsarkitektur og prosesser
- Gjennomføringsstrategi IKT og prosjektledelse.

Gjennomføringsfasen er anslått til 2020-2023.

#### Oslo universitetssykehus HF: Videreutvikling av Aker og Gaustad

Utviklingsplan og idefasen for utvikling av Oslo universitetssykehus HF ble gjennomført av Oslo universitetssykehus HF i 2016. Målbildet ble godkjent i styre til Helse Sør-Øst RHF i juni 2016.

I 2018 gjennomføres det en konseptutredning som legger til grunn et stort akutt sykehus på tomten til Aker sykehus. Akutt sykehuset skal inneholde akutt sykehus med somatikk, psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Estimert arealbehov er ca 110 000 kvm og ca. 12 000 kvm universitetsareal. Det etableres storbylegevakt i samme område. Tentativ gjennomføringsfase 2021-2027.

Parallelt gjennomføres det konseptutredning i 2018 på å samle de regionale og nasjonale funksjonene i et komplett regionsykehus med lokalsykehusfunksjoner for tre bydeler på Gaustad, samt flytte akutt og traumefunksjonen fra Ullevål til Gaustad som en del av etappe 1. Estimert arealbehov er ca. 72 000 kvm og ca. 8 000 kvm universitetsareal. Tentativ gjennomføringsfase 2021-2027.

#### Oslo universitetssykehus HF: Regional sikkerhetsavdeling

Byggeprosjektet skal etablere regional sikkerhetsavdeling og regionalt kompetansesenter for sikkerhets, fengsels- og rettspsykiatri med 32 senger og kompetansesenter. Prosjektet er i forprosjektfase og IKT-programmet er estimert til: 36 MNOK.

#### Vestre Viken HF: Nytt sykehus Drammen

Byggeprosjektet skal bygge nytt lokalsykehus for Drammensområdet og områdefunksjoner for Vestre Viken HF. Somatikk og psykiatri skal samlokalisere og ny stråleenhet skal etableres. Bygget erstatter dagens sykehus i Drammen, Blakstad og Lier. Estimert arealbehov er på 111 000 kvm. Overordnet IKT-program er estimert til 663 MNOK. Tentativ gjennomføringsfase 2019-2024.

Sykehuspartner HF bidrar i forprosjektet med:

- Å utarbeide arkitekturprinsipper/ tjenestebeskrivelser
- Spesifikasjon av datarom
- Datakommunikasjon og telekommunikasjon
- Virksomhetsarkitektur og prosesser
- Gjennomføringsstrategi IKT og prosjektledelse

### **3. Administrerende direktørs anbefalinger / konklusjon**

Omfanget av byggeprosjekter i regionen er stort, og det vil medføre betydelig oppgaver for Sykehuspartner HF. Administrerende direktør mener det er viktig at rollene til Sykehuspartner HF er tydelig definert og etterlevd. Sykehuspartner HF vil ha to roller i byggeprosjekter, - som driftsleverandør og som prosjektleverandør. Det er viktig at begge rollene har en plass i byggeprosjektene og at det er tydelig skille mellom prosjektrollen og driftsrollen i styringsstrukturen. Sykehuspartner HF vil ha fokus på standardisering, gjenbruk og videreutvikling av løsningene levert i Nytt Østfoldsykehus.

Administrerende direktør mener det er viktig at Sykehuspartner HF klarer å bidra inn i denne type prosjekter i henhold til forventninger fra Helse Sør-Øst RHF og på en god måte understøtte helseforetakenes behov. Denne type utviklingsprosjekter er viktig for

Sykehuspartner HF sine ansatte å være med på, og det er positivt at Sykehuspartner HF både er med å definere IKT-leveransene og kjenner disse alt fra etableringsfasen. Det vil bidra til en mer sikker og stabil drift i etterkant.

Som det er vist til i saken er det flere initiativ som stiller store krav til Sykehuspartner HF som vil gå i parallell. Dette stiller ekstra store krav til prioritering av ressurser, styring og oppfølging.

Administrerende direktør vil holde styret orientert, og vil fremme forslag til avtale mellom Sykehusbygg HF og Sykehuspartner HF som egen sak.