

Saksframlegg

Saksgang:

Styre	Møtedato
Styret Sykehuspartner HF	25. oktober 2018

SAK NR 077-2018

SYKEHUSPARTNERS LEVERANSER I BYGGEPROSJEKTER I HELSE SØR-ØST OG LEVERANSEOMFANG NYTT SYKEHUS I DRAMMEN

Forslag til vedtak:

Styret tar til etterretning at Sykehuspartner HF arbeider videre med å planlegge for et leveranseomfang som beskrevet for nytt sykehus i Drammen.

Skøyen, 18. oktober 2018

Gro Jære
administrerende direktør

1. Administrerende direktørs anbefalinger / konklusjon

IKT-prosjektene innen bygg er et viktig satsningsområde de nærmeste årene der Sykehuspartner HF har en viktig rolle. Klart definert ansvar og oppgavesett er en forutsetning for å sikre leveranser innen både tid, kostnad og kvalitet.

Det arbeides med et forslag til hovedavtale om Sykehuspartner HF's involvering i byggeprosjekter. Sykehuspartner HF har mottatt anmodning fra Sykehusbygg HF om å levere IKT til nytt sykehus i Drammen basert på prinsippene i forslaget til hovedavtale, og Sykehuspartner HF har gjennomført en vurdering av IKT-leveranseforpliktelsen til nytt sykehus i Drammen. Disse to oppgavene har vært viktig å gjennomføre for å tydeliggjøre Sykehuspartner HF's rolle innen byggeprosjekter, vurdere Sykehuspartner HF's totale kapasitet i perioden, samt vurdere leveransestrategi for byggeprosjektene.

Det innstilles på at styret til etterretning at Sykehuspartner HF arbeider videre med planlegging av leveranseomfanget for nytt sykehus i Drammen.

2. Faktabeskrivelse

2.1 Hva saken gjelder

Denne saken er en oppfølging fra styremøte i Sykehuspartner HF 19. juni 2018, sak 050-2018, der administrerende direktør orienterte styret om kommende og pågående byggeprosjekter, og dialog med Sykehusbygg HF.

Det arbeides med et forslag til hovedavtale som regulerer Sykehuspartner HF's ansvar i byggeprosjektene. Erfaringene fra Nytt Østfoldsykehus og styringsdokumentet for IKT til byggeprosjekter danner grunnlaget for avtaleforslaget.

Det er lagt opp til at hovedavtalen overordnet skal regulere alle Sykehuspartner HF sine leveranser til vedtatte byggeprosjekter, med unntak av vedtatte byggeprosjekter ved Sykehuset i Vestfold HF og Sørlandet Sykehus HF. Byggeprosjektet for Sykehuset i Vestfold HF gjennomføres med helseforetaket som byggherre, ikke Helse Sør-Øst RHF. Sykehusbygg HF benyttes ikke som samarbeidspartner i dette prosjektet, men avtaleforholdet baseres i stor grad på de samme hovedprinsippene som hovedavtalen. Byggeprosjektet ved Sørlandet Sykehus HF administreres i en annen portefølje i Sykehusbygg HF og er per tidspunkt ikke i omfanget for denne hovedavtalen. I sistnevnte tilfelle er det ikke vedtatt noe avtaleformat enda.

Omfanget av byggeprosjekter er stort, og de planlagte byggeprosjektene varierer fra å bygge et tilbygg, liten institusjon, - til store sykehus. Gjennom samarbeidet med Sykehusbygg HF har Sykehuspartner HF utarbeidet definerte leveranseområder som Sykehuspartner HF vil levere på i overensstemmelse med styringsdokumentet for IKT til byggeprosjekter.

2.2 Anmodningen om leveranse av IKT-omfanget til nytt sykehus i Drammen

Den 21. september 2018 mottok Sykehuspartner HF anmodning om leveranse av IKT-omfanget for nytt sykehus i Drammen fra Sykehusbygg HF. Anmodningen omfatter leveranseområdene:

- a) Kjernenett
- b) Datasenterfasiliteter
- c) Lokalt nettverk og trådløst nettverk

- d) IKT-utstyr i form av klienter, printere og periferi
- e) Mobile løsninger, telefoni og tale
- f) Levering av integrasjonstjenester og Integrasjonskomponenter
- g) Nødvendig testsenterfasiliteter og testtjenester
- h) Nødvendig IKT-driftsmiljø og driftstjenester
- i) Prosjektledelse og prosjektstøtte
- j) Nødvendige tjenester for IKT-arkitektur og IKT-sikkerhet
- k) Tjenesteetablering og -migrering

I tillegg er det oppstilt et «øvrig leveranseomfang» som inkluderer utvikling av funksjonskrav, risiko- og sårbarhetsvurderinger, integrasjons- og grensesnittstyring, kravspesifisering og bidrag til kartlegging av pasientflyt.

Det avtalte leveranseomfanget og forpliktelser vil bli regulert i en leveranseavtale for nytt sykehus i Drammen. Leveranseomfanget skal også innarbeides i forprosjektrapporten om nytt sykehus i Drammen som Sykehusbygg HF leverer til Vestre Viken HF 5. november 2018 og deretter behandling i Helse Sør-Øst RHF styre

2.3 Om Leveranseomfanget for nytt sykehus i Drammen

2.3.1 Anbefalt leveranseomfang for nytt sykehus i Drammen

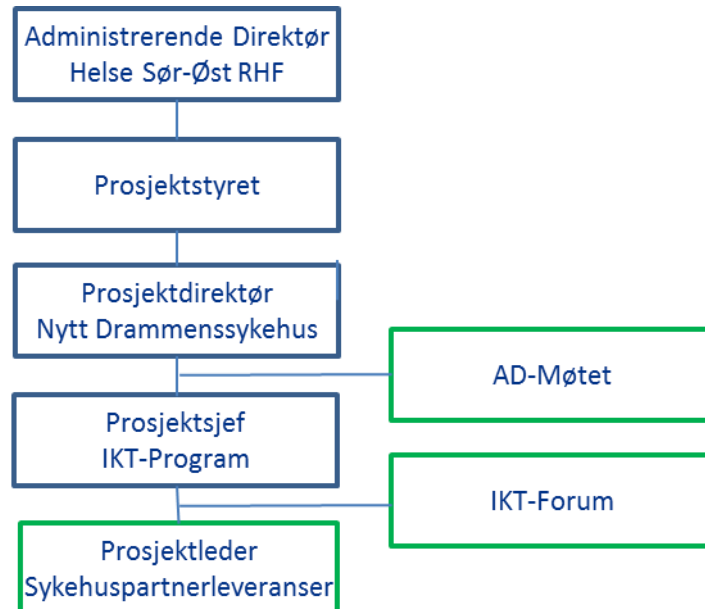
Sykehuspartner HF har vurdert leveranseomfanget og hvilken leveransemodell som er mest effektiv tatt i betraktning at Sykehuspartner HF har mange store oppgaver som skal løses de nærmeste årene. I prosessen er det vurdert erfaringer fra tidligere byggeprosjekter i og utenfor Helse Sør-Øst, leveranserisiko, risiko for avvik i produktportefølje og teknologiske avvik. Det er også gjort vurderinger knyttet til STIM sin rolle i byggeprosjektene og avtalemekanismer som kan redusere Sykehuspartner HFs leveranserisiko og belastning.

Sykehuspartner HF planlegger for at: *c) Lokalt nettverk og trådløst nettverk, d) IKT-utstyr i form av klienter, printere og periferi, e) Mobile løsninger, telefoni og tale*, anskaffes i markedet gjennom avtalemekanismer (Norsk standard for byggeprosjekter eller tilsvarende) der leveranserisikoen legges på leverandør av løsningen. Disse leveransene utgjør ca. 30% av det totale IKT-leveranseomfanget fra Sykehuspartner HF.

For de øvrige leveranseområdene vil det bli vurdert å anskaffe kapasitet i form av leveranseteam som har et konkret og helhetlig leveranseansvar og dermed avlaster Sykehuspartner HFs linjeorganisasjon.

2.3.2 Leveransemodell for byggeprosjekter

Hovedavtalen legger til grunn at byggeprosjekter i Helse Sør-Øst styres i en prosjektakse der Helse Sør-Øst RHF er eier av byggeprosjektene, ref. figur 1.



Figur 1: Illustrasjon over styrings- og rapporteringslinjer i et byggeprosjekt. Boksene med grønnfarget omriss, er bokser der Sykehuspartner HF har en rolle.

I byggeprosjektene leverer Sykehuspartner HF prosjektleveranser direkte i byggaksen. Gjennom denne aksen styres fremdrift, risiko og økonomi. Når Sykehuspartner HF påtar seg ansvaret for et leveranseomfang, blir dette omfanget fulgt opp gjennom IKT-programmet i byggeprosjektet og økonomi styrt gjennom samme program.

Sykehuspartner HF og byggeorganisasjonens møteplasser utenom gjennom prosjektleveransen og –rapporteringen til IKT-programmet, er gjennom møteplassene «IKT-Forum» og «AD-Møtet».

2.3.3 Sentrale risikoer ved leveranseomfanget

Leveranseomfanget for nytt sykehus i Drammen er stort og tidskritisk i forhold til leveransedato for det nye sykehuset. Videre har Sykehuspartner HF andre store oppgaver som virksomheten må lykkes med i perioden. Sykehuspartner HF legger til grunn at de mest tidskritiske leveransene anskaffes i markedet med avtalemekanismer som pålegger leverandør å levere i henhold til tidsplan samt at leverandør er økonomisk ansvarlig for denne leveransen. Dette reduserer Sykehuspartner HFs leveransemessige og økonomiske risiko. Videre er det tatt i betraktning at leveransene til nytt sykehus i Drammen vil foregå noe frem i tid (foreløpig plan er leveranser i 2021, med frys fra 2022), STIM vil på dette tidspunktet være et modent program med definerte leveranser og erfaringer.

3. Administrerende direktørs vurderinger

Administrerende direktør legger vekt på at Sykehuspartner HF skal ha en sentral rolle i realiseringen av vedtatte byggeprosjekter i Helse Sør-Øst i henhold til de forventninger som stilles til Sykehuspartner HF som tjenesteleverandør av IKT-tjenester til foretaksgruppen.

Videre er Sykehuspartner HF opptatt av gjenbruk og videreutvikling av løsningene levert i Nytt Østfoldsykehus i tråd med oppdrag og bestilling 2018 for Sykehuspartner HF.

Administrerende direktør mener det er viktig at Sykehuspartner HF har mulighet til å sette ut leveranser til det enkelte byggeprosjekt. Dette på bakgrunn av omfanget av byggeprosjekter totalt sett og i parallell med infrastrukturmoderniseringen der Sykehuspartner HF skal sikre tilstrekkelig leveranseevne til de initiativene som foretaket påtar seg.

Administrerende direktør mener at Sykehuspartner HF kan planlegge for å påta seg det foreslåtte leveranseomfanget for nytt sykehus i Drammen. Risikoen reduseres ved bruk av markedet der både leveranseansvaret og –risiko settes ut. Videre er det vurdert at byggeprosjektene leveranser er lagt tilstrekkelig ut i tid til at STIM er oppbemannet og har etablert et tjenestespekter som byggeprosjektet vil benytte.